

# Örebro län kraftsamlar

Till  
Statssekreterare Jöran Hägglund  
Nationell samordnare  
Näringsdepartementet

Vi vill här avge följande rapport över hur samordningsuppdraget genomförs i Örebro län och passa på tillfället att återigen ge förslag till åtgärder för att mildra effekterna av nedgången i ekonomin och för att stärka oss för framtiden.

## 1. Hur ser situationen i länet ut?

### Örebro län har drabbats hårt av varsel

Örebro län har drabbats hårt av den pågående konjunkturedgången. Under perioden oktober 2008 - 26 januari 2009 har totalt 2 833 personer varslats om uppsägning. Endast i fyra andra län har fler varslats i förhållande till det totala antalet sysselsatta. Sedan lägesrapporteringen (december 2008) har ytterligare cirka 1 300 personer varslats om uppsägning, bland annat har Atlas Copco Rockdrills (370), och Atria Lithells (50) lagt stora varsel. Arvin Meritor i Lindesberg har också lagt ett ytterligare ett varsel om 99 personer och så sent som idag, 2 februari, har Volvo Constuction Equipment i Hallsberg varslat ytterligare 100 personer.

Indikationerna från näringslivet hittills är också att en stor andel av de varslade i slutändan blir av med sina jobb. Eftersom det är inom industrin som varslen har skett är det företrädesvis män som förlorat sina anställningar.

Län	Antal personer som varslats	
	Antal varslade oktober 2008 - 26 januari 2009	Andel av totalt sysselsatta den förra
Blekinge	2 146	3,1
Västmanland	2 652	2,4
Kronoberg	2 143	2,3
Västerbotten	2 779	2,3
<b>Örebro</b>	<b>2 833</b>	<b>2,2</b>
Jönköping	3 543	2,1
Västra Götaland	16 248	2,1
Södermanland	2 228	2
Värmland	2 248	1,9
Gävleborg	2 313	1,8
Kalmar	1 969	1,8
Dalarna	2 079	1,6
Östergötland	2 793	1,5
Skåne	7 174	1,3
Norrbottn	1 497	1,3
Västernorrland	1 411	1,2
Jämtland	722	1,2
Halland	1 451	1,2
Stockholm	10 737	1
Uppsala	898	0,7
Gotland	98	0,4
<b>Riket</b>	<b>69 962</b>	<b>1,6</b>

Källa: Arbetsförmedlingen

#### Kontaktpersoner

Marianne Karlsson  
e-post: [marianne.karlsson@t.lst.se](mailto:marianne.karlsson@t.lst.se)  
tfn. 019-19 39 65

Berndt Arvidsson  
e-post: [berndt.arvidsson@regionorebro.se](mailto:berndt.arvidsson@regionorebro.se)  
tfn. 019-602 63 27

#### Samordnare

Landshövding Rose-Marie Frebran  
e-post: [rose-marie.frebran@t.lst.se](mailto:rose-marie.frebran@t.lst.se)

Regionråd Iren Lejegren  
e-post: [iren.lejegren@regionorebro.se](mailto:iren.lejegren@regionorebro.se)

# Örebro län

## kraftsamlar

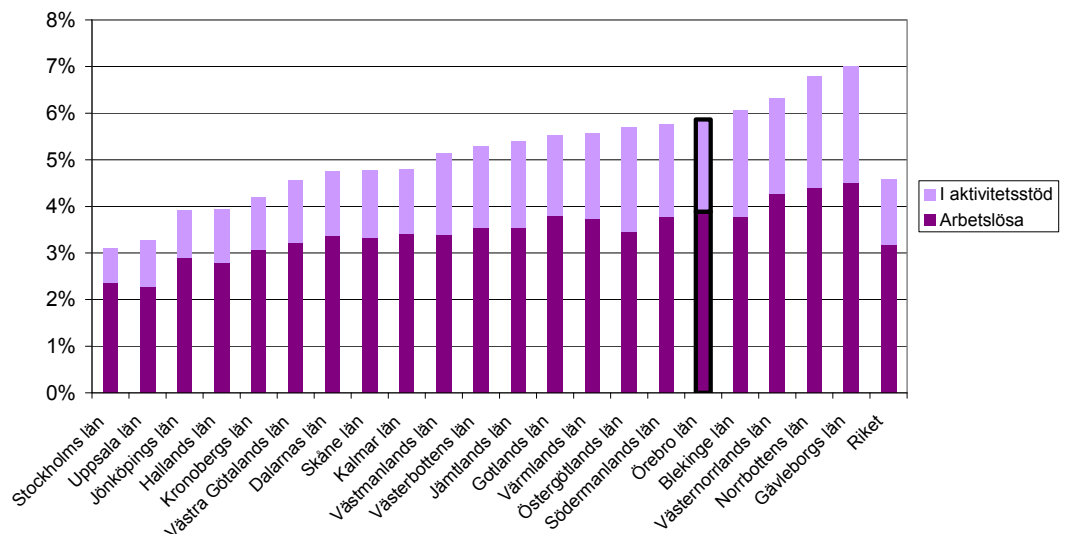
Det bör också noteras att Arbetsförmedlingen endast registrerar varsel som berör fem personer eller fler.

Detta innebär att varsel med färre berörda inte finns med i statistiken. Två andra grupper som saknas i statistiken är visstidsanställda och de som hyrts in från bemannings- och konsultföretag. Dessa grupper brukar stå för den första delen av arbetsgivarens neddragningar.

### Hög arbetslöshetsnivå sedan tidigare

Historiskt sett har Örebro län en högre andel arbetslösa och i program med aktivitetsstöd än riket i stort. Detta i kombination med konjunkturedgången medför att länet snabbt har fått en utsatt situation. Endast fyra län hade i december 2008 en större andel arbetslösa och personer i program med aktivitetsstöd än Örebro län.

**Arbetslösa och i program med aktivitetsstöd  
December 2008 (som andel av befolkningen 16-64 år)**



#### Kontaktpersoner

Marianne Karlsson  
e-post: [marianne.karlsson@t.lst.se](mailto:marianne.karlsson@t.lst.se)  
tfn. 019-19 39 65

Berndt Arvidsson  
e-post: [berndt.arvidsson@regionorebro.se](mailto:berndt.arvidsson@regionorebro.se)  
tfn. 019-602 63 27

#### Samordnare

Landshövding Rose-Marie Frebran  
e-post: [rose-marie.frebran@t.lst.se](mailto:rose-marie.frebran@t.lst.se)

Regionråd Iren Lejegren  
e-post: [iren.lejegren@regionorebro.se](mailto:iren.lejegren@regionorebro.se)



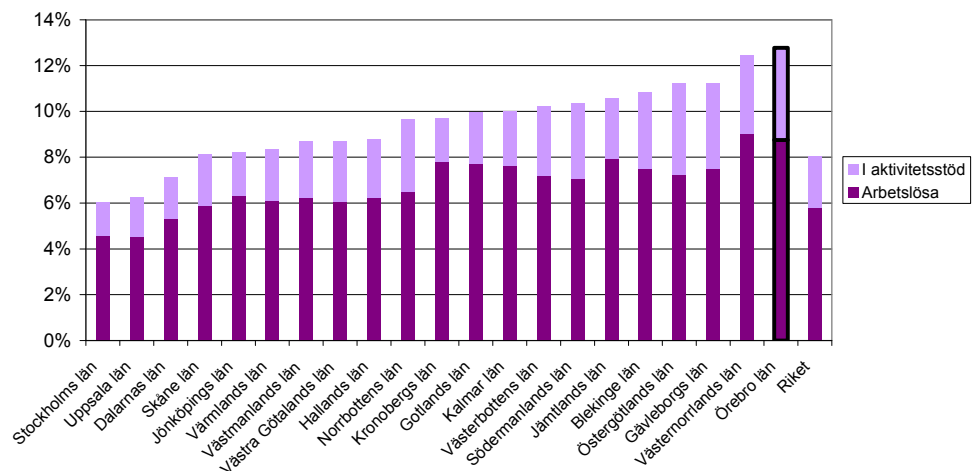
# Örebro län kraftsamlar



## Utrikes födda och ungdomar har drabbats värst

I nuvarande arbetsmarknadsläge drabbas lågutbildade, ungdomar och utrikes födda i större utsträckning än andra grupper. För Örebro län blir situationen för de utrikes födda än mer allvarlig mot bakgrund av att länet har landets högsta arbetslöshet bland utrikes födda.

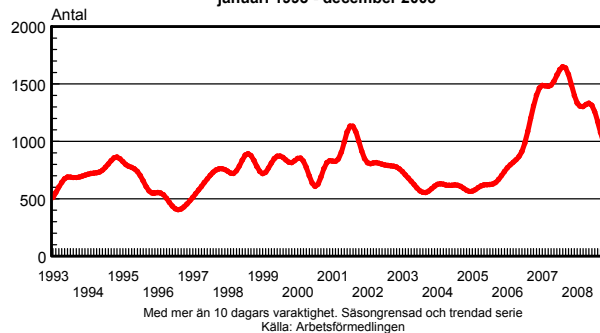
**Utrikes födda i december 2008**  
**Arbetslösa och i program med aktivitetsstöd**  
(som andel av den utrikes födda befolkningen 16-64 år)



## Färre nyanmälda lediga platser

Konjunktur nedgången avspeglas också i statistiken för nyanmälda lediga platser vid Arbetsförmedlingen. Under 2008 har antalet nyanmälda lediga platser minskat med 17 procent och minskningen förväntas fortsätta under 2009.

**Örebro län**  
**Nyanmälda lediga platser**  
januari 1993 - december 2008



### Kontaktpersoner

Marianne Karlsson  
e-post: [marianne.karlsson@t.lst.se](mailto:marianne.karlsson@t.lst.se)  
tfn. 019-19 39 65

Berndt Arvidsson  
e-post: [berndt.arvidsson@regionorebro.se](mailto:berndt.arvidsson@regionorebro.se)  
tfn. 019-602 63 27

### Samordnare

Landshövding Rose-Marie Frebran  
e-post: [rose-marie.frebran@t.lst.se](mailto:rose-marie.frebran@t.lst.se)

Regionråd Iren Lejegren  
e-post: [iren.lejegren@regionorebro.se](mailto:iren.lejegren@regionorebro.se)

# Örebro län

## kraftsamlar

### Lågkonjunkturen har inte slagit igenom i konkursstatistiken

I konkursstatistiken har lågkonjunkturen ännu inte slagit igenom. Vad gäller nyföretagandet som haft en positiv trend under början av 2008 är det i dagsläget svårt att dra några slutsatser då eftersläpningen på statistikproduktionen på detta område är lång.

### Ökad efterfrågan på utbildning

På utbildningssidan kan noteras en ökad efterfrågan. Örebro universitet bedömer att man i det korta perspektiv kommer att klara att ta emot det ökande antalet sökande till utbildningarna. Man bör ha i åtanke att utbildningsnivån i Örebro län är förhållandevis låg. 50 procent av befolkningen i åldern 25-64 år har låg utbildning (definierat som grundskola till tvåårigt gymnasium). 17 procent har en högskoleutbildning som är treårig eller längre. På nationell nivå har 44 procent låg utbildning och 22 procent har hög utbildning.

### Befolkningen ökar

Befolkningen i Örebro län har ökat under 2008, huvudsakligen beroende på en stor inflyttning från utlandet. Fördelning av befolkningstillväxten är inomregionalt ojämnt fördelad. Något tillspetsat kan sägas att Örebro, Kumla och Lekeberg växer medan resterande nio kommuner minskar.

### Bottenläget är ännu inte nått

Det finns goda skäl att tro att Örebro län inte har nått bottenläget ännu konjunkturmässigt av flera olika anledningar:

- ✓ Många varsel har ännu inte följts av uppsägningar, men under våren är många att vänta. Arbetsförmedlingen bedömer att andelen arbetslösa och i program med aktivitetsstöd kommer att öka kontinuerligt under 2009. Det finns en risk att andelen arbetslösa och i program fördubblats till nästa årsskifte.
- ✓ Hittills är det de stora företagen i länet som gjort neddragningar, i nästa fas kommer de mindre underleverantörerna att drabbas. I dagarna kom ett konkret exempel på detta då Euromaint industry med 36 anställda i Hallsberg beslutat lägga ned sin verksamhet i Hallsberg. Euromaint industry är underleverantör till Volvo construction equipment i Hallsberg som genomfört stora neddragningar under senhösten 2008.

---

#### Kontaktpersoner

Marianne Karlsson  
e-post: [marianne.karlsson@t.lst.se](mailto:marianne.karlsson@t.lst.se)  
tfn. 019-19 39 65

Berndt Arvidsson  
e-post: [berndt.arvidsson@regionorebro.se](mailto:berndt.arvidsson@regionorebro.se)  
tfn. 019-602 63 27

#### Samordnare

Landshövding Rose-Marie Frebran  
e-post: [rose-marie.frebran@t.lst.se](mailto:rose-marie.frebran@t.lst.se)

Regionråd Iren Lejegren  
e-post: [iren.lejegren@regionorebro.se](mailto:iren.lejegren@regionorebro.se)

# Örebro län

## kraftsamlar

- ✓ Till följd av Örebro läns centrala läge i Sverige är en av Örebro läns mest tongivande branscher transport- och logistik. Bara i Örebro kommun finns 4 500 anställda fördelat på närmare 500 företag. Den allmänt minskade ekonomiska aktiviteten i samhället kommer med stor sannolikhet att slå mot transport- och logistikbranschen. Mot bakgrund av länets förhållandevis stora andel av branschen är risken överhängande att Örebro län kommer att drabbas hårdare än andra län.
- ✓ Den kraftiga inbromsningen av bostadsbyggandet som förutspås kommer med stor sannolikhet att få genomslag i varselstatistiken under 2009. Boverket bedömer att antalet påbörjade bostadsbyggen kommer att minska med 60 procent under 2009. Uppgifter från några av de större byggherrarna i länet understryker den bild som Boverket ger. I nuläget hålls arbetslösheten i branschen alltför nere till följd av tidigare beslutade byggnationer som inte är slutförda. Ytterst få nya byggprojekt kommer att startas under 2009. Bolagens bedömning är att arbetslösheten i länet inom byggsidan från och med maj kommer att flerdubblas. Det så kallade ROT-avdraget bedöms av branschen att endast få marginell påverkan.
- ✓ I ett längre perspektiv är risken överhängande att arbetslösheten ökar som en följd av försämrad ekonomi för kommuner och landsting. Signalerna från flertalet kommuner i länet är att de klarar 2009 men att de under 2010 kan behöva säga upp folk för att klara ekonomin. Men två kommuner har redan varslat (Askersund och Ljusnarsberg). För varje ny skatteprognos som kommunerna gör tvingas man revidera de ekonomiska prognoserna och osäkerheten är stor. För Örebro kommun (som har ungefär hälften av befolkningen i länet) innebär den senaste prognosen ett intäktsbortfall på cirka 220 miljoner kr till år 2011 jämfört med den budget/ekonomiska plan som beslutades i juni 2008. Detta motsvarar ungefär en skattekrona. Örebro läns landsting bedömer att man behöver göra en skattehöjning om 75 öre för att behålla nuvarande volym och kvalitet på verksamheten.

Man bör också notera att flera av länets kommuner redan i utgångsläget har svag ekonomi. Kombinationen svag ekonomi, befolkningsminskning och vikande skatteunderlag ställer kommunerna inför mycket stora problem som sannolikt bara kan lösas genom personalneddragningar och försämrad kommunal service till invånarna.

#### Kontaktpersoner

Marianne Karlsson  
e-post: [marianne.karlsson@t.lst.se](mailto:marianne.karlsson@t.lst.se)  
tfn. 019-19 39 65

Berndt Arvidsson  
e-post: [berndt.arvidsson@regionorebro.se](mailto:berndt.arvidsson@regionorebro.se)  
tfn. 019-602 63 27

#### Samordnare

Landshövding Rose-Marie Frebran  
e-post: [rose-marie.frebran@t.lst.se](mailto:rose-marie.frebran@t.lst.se)

Regionråd Iren Lejegren  
e-post: [iren.lejegren@regionorebro.se](mailto:iren.lejegren@regionorebro.se)

# Örebro län

## kraftsamlar

### 2. Hur går arbetet?

Arbetet har organiserats och till vår hjälp har vi knutit till oss var sin tjänsteman från Länsstyrelsen respektive Regionförbundet samt en informatör. Vi har tillsatt en beredningsgrupp med tjänstemän från Länsstyrelsen, Regionförbundet, Arbetsförmedlingen, Landstinget, Örebro universitet och Örebro kommun. Beredningsgruppen har genom sina organisationer kontaktytor som bidrar till ett naturligt nätverk. Beredningsgruppen utgör den operativa resurs vi nyttjar. Vi har också tillsatt en Analysgrupp vars uppgift är att ta fram underlag och analysera effekterna i länet av olika händelser eller insatser.

Sedan vi erhöll vårt uppdrag den 30 oktober har vi träffat en rad företagsledningar för företag som lagt varsel; haft möte med kommunledningarna, Arbetsförmedlingarna, Trygghetsrådet, fackliga organisationer, ESF-rådet, branschorganisationer och bankerna och vi har fört samtal med Universitetet, Almi och Robotdalen m fl. Vi har också inbjudit ett stort antal företagare, näringslivsorganisationer, arbetsmarknadens parter och andra berörda aktörer till ett Idéseminarium och fört dialog om vad vi kan göra tillsammans för

- att minska effekten av varslen på kort som lång sikt
- att dämpa och förkorta den ekonomiska krisen och
- vara bättre rustade och gå stärkta ur krisen när det vänder uppåt igen.

Ytterligare ett Idéseminarium kommer att äga rum 2 mars, då även Kjell Unevik är inbjuden. Länsstyrelsen har också inbjudit sitt Företagsråd till extra möte. Vi har tagit fram en gemensam webbplats för information om hur arbetet fortgår.

Vi har också erfarenhetsutbyte med kringliggande län.

***Eftersom länets anslag 1:1 Regionala tillväxtmedel är in-tecknat har vi den 22 januari skickat en särskild begäran om ytterligare medel.***

Medlen kommer i första hand att användas för att inrätta en Företagsakut. Det är en mycket viktig, angelägen och brådskande insats och kommer att göras så snart vi har ekonomiskt utrymme för detta.

---

#### Kontaktpersoner

Marianne Karlsson  
e-post: [marianne.karlsson@t.lst.se](mailto:marianne.karlsson@t.lst.se)  
tfn. 019-19 39 65

Berndt Arvidsson  
e-post: [berndt.arvidsson@regionorebro.se](mailto:berndt.arvidsson@regionorebro.se)  
tfn. 019-602 63 27

#### Samordnare

Landshövding Rose-Marie Frebran  
e-post: [rose-marie.frebran@t.lst.se](mailto:rose-marie.frebran@t.lst.se)

Regionråd Iren Lejegren  
e-post: [iren.lejegren@regionorebro.se](mailto:iren.lejegren@regionorebro.se)

# Örebro län

## kraftsamlar

### 3. Resultat av arbetet

Genom våra kontakter med andra län kan vi konstatera att många frågor är gemensamma. De flesta insatser och åtgärder som vi påtalat i tidigare rapport till den nationella samordningsgruppen har vi gemensamt med andra län. Vi har också sett resultat inom några påtalade områden samtidigt som det fortfarande råder en hel del oklarheter i tillämpning av vissa insatser främst inom arbetsmarknadsområdet.

I vår rapport den 5 december hade vi totalt 36 olika förslag till åtgärder. Vi kan konstatera att några kan strykas då regeringen fattat beslut om olika åtgärder med anledning av finanskrisen. Vi vill också i den här rapporten lyfta upp insatser som är av yttersta vikt för hela vår regions framtida utveckling.

### 4. Förslag till insatser

Vi vill här återigen trycka på de återstående insatserna i vår skrivning den 5 december men här trycka på sex kraftfulla åtgärder för att stärka arbetsmarkanden

#### 1. Försörjning under utbildning

Frågan om ersättning till den skilde individen som deltar i kompetensutvecklingsinsatser och hans/hennes försörjning efter det att anställningen upphört måste lösas omgående. Enligt nuvarande regler kan den enskilde inte erhålla A-kassa eller annan arbetsmarknadsåtgärd utan får själv stå för sin försörjning under fortsatt utbildning. En påbörjad utbildning måste kunna slutföras med någon form av försörjning.

#### 2. Finansmarknaden

Oron på finansmarknaden och konjunkturläget har påverkat kapitalförsörjningen negativt. Finanskrisen och den vikande konjunkturen har medfört att det blivit svårare för företag att få investeringslån och rörelsekrediter beviljade av den allmänna kreditmarknaden. Företagen har även drabbats av höga räntekostnader. Inte minst företag i glesbygdskommuner har drabbats. För att motverka effekterna av denna avmattning som nu sker måste staten vidta åtgärder så att creditsystemet åter börjar fungera.

---

#### Kontaktpersoner

Marianne Karlsson  
e-post: [marianne.karlsson@t.lst.se](mailto:marianne.karlsson@t.lst.se)  
tfn. 019-19 39 65

Berndt Arvidsson  
e-post: [berndt.arvidsson@regionorebro.se](mailto:berndt.arvidsson@regionorebro.se)  
tfn. 019-602 63 27

#### Samordnare

Landshövding Rose-Marie Frebran  
e-post: [rose-marie.frebran@t.lst.se](mailto:rose-marie.frebran@t.lst.se)

Regionråd Iren Lejegren  
e-post: [iren.lejegren@regionorebro.se](mailto:iren.lejegren@regionorebro.se)

# Örebro län

## kraftsamlar

### 3. Läkarutbildning

Antalet utbildningsplatser på läkarutbildningen i Sverige har under en lång tid varit lågt i förhållande till det beräknade behovet fram till 2020. I princip samtliga bedömare och prognoser har varit överens om att en läkarbrist redan idag finns och att en utökning av antalet utbildningsplatser måste genomföras för att undvika en ökad läkarbrist under de närmaste 10-30 åren.

Under flera år har i Örebro bedrivits ett systematiskt arbete dels för att bygga upp ett medicinskt vetenskapsområde dels för att erhålla rätt att utbilda läkare vid Örebro universitet.

En etablering av en läkarutbildning i Örebro skulle tillföra arbetstillfällen såväl kort- som långsiktigt. Läkarutbildningen skapar, förutom ökade behov av kvalificerade medarbetare för utbildningsdelen, även en sysselsättningsökning i form av servicefunktionen som på olika sätt är knuten till utbildningen. Denna volym uppskattas till 200-250 arbetstillfällen. Under uppbyggnadsfasen tillkommer arbetstillfällen t.ex. inom bygg- och planeringssektorn vilka är tillfälliga, men tidsmässigt kommer parallellt med den minskade efterfrågan som den ekonomiska krisen innebär. För att säkerställa utbildningens kvalitet ställs också krav på större investeringar i nya fastigheter för bl a undervisningslokaler, laboratorier, studierum etc. Örebro läns landsting är beredda att göra investeringar omfattande 500 - 600 miljoner kr. Denna investering kan snabbt hanteras, under förutsättning att man får ett positivt besked om läkarutbildningen. Se även bilaga till rapporten 5 december.

En särskild dialog om läkarutbildningen planeras med Utbildningsdepartementet.

### 4. ROT-avdrag till flerbostadshus

Ett riktat stöd till flerbostadshus som byggdes under 60- och 70-talet, skulle ge hundratals byggnadsarbetare jobb i Örebro län. Detta kan belystas med följande exempel i allmännyttan: Fastigheten ifråga är ett så kallat miljonprogramhus som byggdes under senare delen av 1960-talet och innehåller 44 lägenheter. Fastigheten är efter 40 år ganska sliten och i stort behov av upprustning. En kalkyl visar att för ungefär 13 miljoner kronor, drygt 300 000 kronor per lägenhet, kan fastigheten rustas till modern standard igen. Ungefär 70 procent av totalbeloppet är arbetskraftskostnad.

#### Kontaktpersoner

Marianne Karlsson  
e-post: [marianne.karlsson@t.lst.se](mailto:marianne.karlsson@t.lst.se)  
tfn. 019-19 39 65

Berndt Arvidsson  
e-post: [berndt.arvidsson@regionorebro.se](mailto:berndt.arvidsson@regionorebro.se)  
tfn. 019-602 63 27

#### Samordnare

Landshövding Rose-Marie Frebran  
e-post: [rose-marie.frebran@t.lst.se](mailto:rose-marie.frebran@t.lst.se)

Regionråd Iren Lejegren  
e-post: [iren.lejegren@regionorebro.se](mailto:iren.lejegren@regionorebro.se)

# Örebro län

## kraftsamlar

Omräknat till årsarbeten innebär det jobb för cirka tio personer i byggbranschen under ett år

Förutsättningarna för den här typen av upprustning är att ägare av flerbostadshus ges samma statliga stöd som det så kallade ROT-avdraget ger den enskilde villa- eller bostadsrättsägaren.

### 5. Statsbidrag till den offentliga sektorn

Sveriges kommuner och landsting skriver återigen ner prognosen för skattetillväxten. Dessutom har finansmarknaden och konjunkturläget påverkat kapitalförsörjningen negativt. Det är därför viktigt att kommunsektorn nu får en uppräknig av statsbidraget och att staten vidtar åtgärder så att kreditssystemet åter börjar fungera.

Redan i oktober reviderade SKL ned den skatteunderlagsprognos som presenterades i augusti. Men enligt de senaste beräkningarna räcker inte den nedskrivningen. Konjunkturedgången har gått snabbare än tidigare beräknat. Nu presenteras nya siffror som visar att skatteintäkterna väntas bli ännu lägre: 3 miljarder kronor lägre för 2009 och 8 miljarder kronor lägre för 2010 jämfört med oktoberprognosen.

Det här visar tydligt kommuner och landstings svåra situation. De minskade skatteintäkterna motsvarar mycket stort antal jobb i Örebro län. Att ge resurstillskott till sektorn skulle förhindra att konjunkturedgången blir längre och djupare än nödvändigt.

### 6. Infrastruktur

Infrastrukturinsatser är oerhört viktiga både för att på kort sikt hålla sysselsättning uppe inom bygg- och anläggningsområdet och att göra investeringar för framtiden. Flera av de listade åtgärderna kan snabbt komma igång och åtgärderna skulle bidra till bättre möjligheter för arbetspendling för länets invånare. Med hänvisning till vår rapport den 5 december vill vi här poängtera vikten av de redan då listade åtgärderna:

- Rv 50 Askersund-Skyllberg
- Rv 50 Medevi-Brattebo
- E20 Skaraborg – en viktig förbindelse mellan Stockholm och Göteborg
- Trimningsåtgärder på järnvägen mellan Örebro-Karlstad
- Dubbelspår Hallsberg-Degerön (Motala) är det absolut viktigaste järnvägsobjektet.

---

#### Kontaktpersoner

Marianne Karlsson  
e-post: [marianne.karlsson@t.lst.se](mailto:marianne.karlsson@t.lst.se)  
tfn. 019-19 39 65

Berndt Arvidsson  
e-post: [berndt.arvidsson@regionorebro.se](mailto:berndt.arvidsson@regionorebro.se)  
tfn. 019-602 63 27

#### Samordnare

Landshövding Rose-Marie Frebran  
e-post: [rose-marie.frebran@t.lst.se](mailto:rose-marie.frebran@t.lst.se)

Regionråd Iren Lejegren  
e-post: [iren.lejegren@regionorebro.se](mailto:iren.lejegren@regionorebro.se)

# Örebro län kraftsamlar

Utöver dessa vill vi tillägga följande två infrastrukturinsatser av stor vikt:

- Effektiviseringsåtgärder för tågtrafiken mellan Örebro och Borlänge. Tåg i Bergslagen har gjort en studie på åtgärder i detta stråk på mindre, snabbt genomförbara åtgärder för att dels öka kapaciteten och dels korta restiden 15-20 minuter som en del i att förverkliga en fast och systematisk en-timmes-trafik mellan Örebro och Borlänge. Åtgärderna finns beskrivna i ett särskilt PM som bifogas.
- Säkerhetsåtgärder vid Laxå station. Säkerheten vid spåren är undermålig. Det finns två spår som gående korsar och perrongen är smal. Här passerar tåg med en hastighet på 200 km/tim. Laxå har stor arbetspendling som ökar kontinuerligt.

Örebro den 2 februari 2009



Rose-Marie Frebran  
Landshövding



Irén Lejegren  
Regionråd

#### Kontaktpersoner

Marianne Karlsson  
e-post: [marianne.karlsson@t.lst.se](mailto:marianne.karlsson@t.lst.se)  
tfn. 019-19 39 65

Berndt Arvidsson  
e-post: [berndt.arvidsson@regionorebro.se](mailto:berndt.arvidsson@regionorebro.se)  
tfn. 019-602 63 27

#### Samordnare

Landshövding Rose-Marie Frebran  
e-post: [rose-marie.frebran@t.lst.se](mailto:rose-marie.frebran@t.lst.se)

Regionråd Iren Lejegren  
e-post: [iren.lejegren@regionorebro.se](mailto:iren.lejegren@regionorebro.se)