



Örebroregionens internationella strategi

## Enad utblick



## Nu går vi över gränsen med enade krafter från hela Örebroregionen!

Örebroregionens tillväxt är avgörande för möjligheter att skapa god livskvalitet och välfärd. I en tid som i allt större utsträckning präglas av en ökad internationalisering är det viktigt att vi tar tillvara på de möjligheter och styrkor regionen har samt lär av goda exempel i vår omvärld för att utveckla internationellt samarbete till stöd för den regionala utvecklingen. En växande europeisk integration med närmare samarbete inom Europa bidrar också till ökad rörlighet för företag, individer, varor, tjänster och kapital, vilket har en direkt effekt på Örebroregionens utvecklingsarbete. Vårt medlemskap i EU innebär också stora möjligheter för företag, kommuner, föreningar och enskilda medborgare till internationellt utbyte och lärande. Det blir alltmer angeläget att främja internationellt samarbete inom Örebroregionens styrkor och gränslösa utvecklingsområden som till exempel infrastruktur och miljö för att stärka den regionala utvecklingen.

För att effektivt stödja Örebroregionens internationella engagemang, ta tillvara på styrkorna i regionen, lära oss av andra exempel i omvärlden och bemöta de utmaningar Örebroregionen står inför behövs ökad regional samverkan inom strategiskt viktiga internationella områden. En politisk delaktighet och ett samlat uppträdande från hela regionen i internationella sammanhang är viktigt för ett internationellt samarbete som påverkar Örebroregionens utveckling.

Örebro den 29 januari 2009

Irén Lejegren (s)  
Regionstyrelsens ordförande

Ola Karlsson (m)  
Vice ordförande



<b><i>Nu går vi över gränsen med enade krafter från hela Örebroregionen!</i></b>	<b>3</b>
<b><i>Syfte</i></b>	<b>6</b>
<b><i>Mål</i></b>	<b>7</b>
<b><i>Verksamhetsområden</i></b>	<b>8</b>
<i>Företagsamhet</i>	9
<i>Attraktivitet</i>	11
<i>Tillgänglighet</i>	12
- <i>Samverkan</i>	13
- <i>Politisk medverkan och förankring</i>	13
- <i>Nätverksbyggande och påverkan</i>	13
- <i>Projektverksamhet</i>	13
<b><i>Ansvarsområden och arbetssätt</i></b>	<b>15</b>
<i>Medlemskap i internationella organisationer</i>	15
<i>Vänorter</i>	15
<i>Internationella samarbetsprojekt</i>	15
<b><i>Internationell samordning i Örebroregionen</i></b>	<b>16</b>
<i>Information och rådgivning</i>	16
<i>Projektutveckling</i>	16
<i>Verksamhetsplanering och politisk delaktighet</i>	17
<i>Uppgifter och kompetenser</i>	17

## Syfte

Internationellt arbete är ett medel att uppnå redan uppsatta regionala mål. Därför bygger Örebroregionens internationella strategi på regionens lokala och regionala målsättningar och utvecklingsstrategier. Den internationella strategin bygger också på nationella och Europeiska strategidokument.

Den internationella strategin för Örebroregionen ska betraktas som ett instrument för utveckling av regionala och lokala mål, framförallt kopplat till den regionala utvecklingsstrategin (RUS). Med internationellt samarbete avses alla internationella kontakter, men Sveriges medlemskap i EU innebär att samarbete inom unionen eller samarbete som finansieras av EU ges en särskild ställning inom Örebroregionens internationella samarbete då detta avspeglar regionernas utvecklingsarbete.

Globalisering och internationell konkurrenskraft påverkar den regionala utvecklingen allt mer. Marknaden är global och Örebroregionens aktörer är integrerad i den globala marknaden. Denna strategi syftar till att utgöra ett underlag för att stödja internationalisering i Örebroregionen.

Strategin klargör hur det internationella arbetet ska bedrivas gemensamt av aktörer i Örebroregionen och utgör underlag i det framtida internationella utvecklingsarbetet i Örebroregionen.

Det internationella samarbetet ska skapa ett mervärde för Örebroregionens invånare och näringsliv, samt bidra till visionen om den tillgängliga, attraktiva, synliga och företagsamma regionen.



## Mål

Örebroregionen bidrar i framtiden till uppfyllande av Lissabonstrategins mål där regionens internationella samarbete präglas av konkurrenskraft och hållbar utveckling genom företagsamhet, attraktivitet och tillgänglighet. Genom destinationssamverkan stärks Örebroregionens konkurrenskraft inom turistnäring och inom kommunikationer utgör Örebroregionen en viktig nod i Europas logistiska system.

Verksamhetsområdena och det internationella arbetet i Örebroregionen ska bidra till att uppfylla de regionala målen uppsatta i den regionala utvecklingsstrategin genom att ytterligare stärka regionen som den

- företagsamma regionen genom att stimulera internationellt utbyte inom kunskap och innovation för tillväxt och stöd i företagande samt skapa fler och bättre jobb. Produktivitet och tillväxt är högre vid internationell verksamhet. Det genomförs genom tydligare sektorsöverskridande samverkan och insatser som skapar förutsättning för långsiktig hållbar tillväxt.

- attraktiva regionen genom att fokusera det goda värdskapet och göra Örebroregionen mer attraktiv för människor i övriga Sverige och världen att arbeta, leva och investera i samt uppmuntra mångfald och öppenhet i samhällets alla delar. Det genomförs genom stärkt profilering av Örebroregionen utifrån god livskvalitet med attraktivt boende, inflyttning, turism, kultur och ett attraktivt utvecklande av regionen präglad av god folkhälsa och öppenhet för alla personer.

- tillgängliga regionen genom att stärka Örebroregionens infrastrukturella fördelar internationellt. Det uppnås genom att fokusera och stödja regionens transport- och logistikkluster där god infrastruktur skapar trygg livsmiljö samt fler arbeten, företag och boende.





## Verksamhetsområden

Det pågår på många håll i Örebroregionen ett effektivt och bra internationellt arbete. Varje kommun, landstinget, Regionförbundet, universitetet och länsstyrelsen har huvudansvaret för internationella verksamheter och samarbetsprojekt inom ramen för sina respektive områden. För att bättre kunna samla Örebroregionens resurser stärker denna strategi samordningen av de områden som identifierats av gemensamt intresse, framförallt kopplat till den regionala utvecklingsstrategin (RUS).

Regionförbundet Örebro är bildat av Landstinget och kommunerna i Örebro län och är den regionala aktör som fått riksdagens förtroende att ansvara för samordning av den regionala utvecklingen i Örebroregionen. En viktig beståndsdel i detta uppdrag är att samverka mellan regionala aktörer och att samordna den lokala, regionala, nationella och internationella utvecklingen till förmån för Örebroregionen. Regional samverkan och samordning är särskilt viktigt vid internationellt arbete, inte minst för att ta tillvara på de möjligheter EU:s program och finansieringsinstrument innebär för att bedriva utvecklingsprojekt i samklang med den regionala utvecklingsstrategin (RUS). Därför ska det gemensamma internationella arbetet kopplat till denna strategi i Örebroregionen koordineras av Regionförbundet Örebro.

Regionfullmäktige har enats om att det regionala utvecklingsarbetet i Örebro sker övergripande inom tre huvudsakliga områden; företagsam, attraktiv och tillgänglig region. Dessa områden ska genomsyra det regionala utvecklings- och tillväxtarbete och följaktligen också det internationella arbetet. Örebroregionen är i många hänseenden en tillgänglig, attraktiv och företagsam region. Dessa styrkor utgör med extra internationella prioriteringar och initiativ möjligheter till ökad regional utveckling och synlighet.



### **Företagsamhet**

Den ekonomiska verkligheten för företag och näringsliv blir alltmer globaliserad. Kunder, leverantörer och konkurrenter till vårt regionala näringsliv finns i allt större utsträckning i andra länder. I likhet med det regionala tillväxtprogrammet (RTP) bör det internationella arbetet sträva efter att Örebroregionen präglas av ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv, verksamt i en omgivning som karaktäriseras av ett positivt entreprenörskaps- och företagsklimat. Örebroregionen utgör också Sveriges femte största arbetsmarknadsregion och har Sveriges procentuellt största tillväxt av nyföretagande.

Det internationella arbetet ska syfta till att stödja de regionala målen att fler företag startar och växer. Stödjande aktiviteter för ökad regional entreprenörskapsanda och attityd är viktigt för regional utveckling. Mycket finns att lära från andra regioner i Europa samt att tillsammans, interregionalt, utveckla företagsamhet bland annat med finansiellt stöd ur EUs företagprogram för konkurrenskraft och innovation (CIP), strukturfonderna och Interreg. Det finns ett växande entreprenörskap inom flera branscher som för regionen kan vara särskilt intressant att följa såsom till exempel turism, miljö (cleantech), vård och omsorg, kreativa näringar och socialt företagande.

Örebroregionen har internationellt kända och erkända företag och regionen har en procentuellt hög andel exporterande företag av regionens totala näringsliv i jämförelse med närliggande län. Det är viktigt att regionalt skapa förutsättningar, främst inom ökad kompetensutveckling genom utbildning, kunskap och stöd, för ökat internationellt utbyte.

Innovationsmiljön i Örebroregionen är tydlig med nära samarbete mellan offentliga institutioner och ett mångsidigt förenings- och näringsliv. Det finns många goda exempel i Europa på hur ett starkt regionalt socialt kapital har visat sig framgångsrikt för företagsandan och nyetablering. Det internationella arbetet ska uppmärksamma samverkan mellan samhällsaktörer oavsett geografiska eller administrativa gränser.

Örebro Universitet har en central kunskaps- och kompetensutvecklande funktion för hela regionen. Universitetet utgör också en av regionens främsta internationella mötesplatser.

Örebroregionens internationella arbete för ökad företagsamhet ska prioritera samverkan mellan sektorer och förbättrat socialt kapital med syfte att stödja visionen om en hållbar företags- och samhällsutveckling.

Utvecklande inom turismnäringen och det goda värdskapet är viktig med särskild inriktning på utländska gäster. Ökat internationellt utbyte och marknadsföring inom både upplevelseturismen, stad och natur, samt affärsturismen med de unika mötes- och konferensmöjligheter Örebroregionen erbjuder prioriteras. Lokalt arbete med det goda värdskapet och destinationssamverkan är också ett prioriterat område för ökad internationalisering av Örebroregionens turistsektor.

Internationella insatser till stöd för klusterutvecklingen i regionen ska prioriteras, framförallt kopplat till redan befintliga måltidskluster med livsmedelsförädling och turism, industridesign, stål- och verkstad, samt bergsnäring.

Utvecklande av högteknologisk tillverkning och robotdalen är också ett prioriterat område. Regionen prioriterar också ökad samverkan mellan universitet, företag, samhälle och offentlig sektor i syfte att stödja innovation och nyskapande inom regionens profilområden samt stödja nya innovativa produkter och tjänster.

Örebroregionen ska också arbeta internationellt med miljö och energifrågan med prioritet på hållbar och förnybar energi, bioteknik och sophantering samt elanvändning och resurssparande.

## **Attraktivitet**

En regions attraktivitet bidrar till människors och företags vilja att stanna, verka och utvecklas. Dessutom attraherar en attraktiv region nya invånare, besökare och kapital, såväl företag, medborgare, turister som verksamheter.

Örebroregionen är i många hänseenden en attraktiv växande region med närhet till både storstäder, upplevelser och natur. Örebroregionen är också en öppen region gällande samhällsliv för personer med funktionsnedsättningar och/eller utländsk bakgrund.

Örebroregionen är en stark kulturell region med mycket goda förutsättningar till möten. Detta skapar förutsättning att arbeta med värdskap i olika former. Värdskap kan utvecklas inom flera områden, till exempel förbättrad mottagande inom turismen eller invandringen genom samverkan mellan olika aktörer, resurser och servicefunktioner. Värdskap handlar även om den regionala självbilden som framförallt hos ungdomar kan förbättras. Det handlar om stolthet, vilja och engagemang. Det goda värdskapet handlar om att alla aktörer inom regionen är ambassadörer för regionen i möte med andra människor.

Ett gott värdskap för universitetets studenter, med prioritet utländska studenter, är viktigt för den regionala bilden i omvärlden.

Örebroregionen ska verka internationellt för att profilera sig inom de styrkor som regionen har och lära av andra aktörer i omvärlden för förbättring. Att gemensamt arbeta med det goda värdskapet och bemötande är prioriterat i syfte att förstärka den regionala attraktiviteten gällande inflyttning, studentmottagande, turism och regional utveckling.

Örebroregionen ska arbeta internationellt med social välfärd och kultur. Samverkan mellan kreativa näringar och offentliga rum såsom till exempel bibliotek och museum är prioriterat för internationellt utbyte vilket även utgör en tillgång för turismnäringen. Måltid ger också en möjlighet att framhäva den lokala och regionala identiteten.

Integration och mångfald är ett viktigt område för internationellt arbete med prioritet på validering och egenmakt för ökat arbetskraftutbud i regionen genom det goda värdskapet. Den sociala ekonomin och vuxenutbildningen utgör en viktig resurs att utveckla och stödja.

Metoder för friskvård, drogprevention, inflytande och mobilisering är sociala frågor som Örebroregionen både kan lära och lära ut i ett internationellt samarbete med andra regioner. Universitetets forskning inom människa, teknik och miljö är viktigt att lyfta fram i ett internationellt perspektiv inom detta område.

## **Tillgänglighet**

Den internationella tillgängligheten till regionen och inom regionen är av stor betydelse för näringslivets konkurrenskraft och regionens attraktivitet. Örebroregionen, med sitt geografiskt strategiska läge, är infrastrukturellt tillgängligt för företag, medborgare, besökare och investerare. När orter i Sverige rankas utifrån faktorer som bland annat geografiskt läge, transportinfrastruktur och regional samverkan, hamnar Örebroregionen på tredje plats efter Göteborg och Linköping/Norrköping.

Örebroregionen har närhet till flera storstäder och fungerar som ett transportlogistiskt nav. Regionen ligger i centrum av de nationellt prioriterade stråken mellan Stockholm och Oslo samt Stockholm och Göteborg. För industri och handel viktiga nord- sydliga stråk passerar också genom regionen.

Örebroregionens centralgeografiska läge innebär att många företag inom kommunikation och logistik väljer att etablera sig här. Örebro flygplats är Sveriges fjärde största fraktflygplats och Hallsberg utgör ett transportlogistiskt nav i de svenska och internationella transportflödena.

Transporter på väg och järnväg ökar kraftigt i regionen och bristande kapacitet och kvalitet hämmar utvecklingen. Örebroregionen har konkurrensfördelar som bör utvecklas och förstärkas genom internationell synlighet och hållbara investeringar i infrastrukturen för transporter, människor, gods och information.

Örebro flygplats är viktigt både ur ett turism- och näringslivsperspektiv.

Hållbara transporter och terminalutveckling i Örebroregionen är viktigt för att regionen ska behålla sina internationella konkurrensfördelar. Behovsstyrd kollektivtrafik och minskat koldioxidutsläpp är också prioriterade områden.

Synliggörande av regionen som en viktig internationell samarbetspart i Europa med prioritet på nya tillväxtmarknader i till exempel Asien är viktig för framtida konkurrenskraft, till exempel inom transportsektorn. Det kräver gemensam marknadsföring av näringsliv, universitet och offentlig sektor.

Gemensam internationell marknadsföring är viktigt för regionens presentation i utlandet och viktigt för att skapa hållbara kontakter.

## **Verktyg för genomförande**

Örebroregionens internationella arbete ska operativt kopplas till den regionala utvecklingsstrategin samt de regionala målen och syftena genom tydligare och mer effektiv

### **- Samverkan**

Det internationella arbetet ska vara till nytta för Örebroregionens företag, medborgare, föreningsliv och offentlig sektor samt skapa mervärden för den regionala utvecklingen. Därför är också regional samverkan på bred front den viktigaste nyckeln till gemensam framgång. Utvecklande av regional samverkan mellan aktörer samt gemensamt uppträdande i internationella sammanhang för långsiktigt och hållbart internationellt engagemang i Örebroregionen är prioriterat.

### **- Politisk medverkan och förankring**

Ett starkt politiskt engagemang är en förutsättning för att internationell verksamhet ska få den legitimitet som krävs för framgångsrikt arbete. Därför ska Örebroregionen aktivt verka för ökad politisk medverkan i internationella politiska organ samt stödjande av en bred förankring och delaktighet av regionens politiker, medborgare, företag, organisationer och institutioner i internationella aktiviteter och verksamheter. Regional förankring och uppföljning är viktigt för att den politiska delaktigheten ska bli meningsfull.

### **- Nätverksbyggande och påverkan**

Sverige är en del av EU och Örebroregionen måste vara en aktiv part i det regionala samarbetet som utvecklas alltmer i Europa. Ungefär 75% av kommunernas, landstingets och därmed regionförbundets verksamheter påverkas av EUs beslut. Därför är det viktigt att vara involverad i nätverk, informerad om varför beslut tas och gemensamt hantera och påverka dessa tillsammans med andra regioner i Europa. Örebroregionen ska arbeta strategiskt för ett utvidgat och fördjupat internationellt kontaktnät samt gemensamt nätverksbyggande i syfte att erhålla kunskap till regionen, implementera idéer i regionen samt påverka beslut på olika nivåer.

### **- Projektverksamhet**

Genom samverkan kan regionens alla aktörer fullt ut delta i internationella utvecklingsprojekt som direkt berör deras verksamhet. Med gemensamt internationellt perspektiv från aktörer i Örebroregionen ökar möjligheterna till medverkan i internationella projekt för positiv utveckling av regionens attraktionskraft och tillväxt i enlighet med den regionala utvecklingsstrategin (RUS). Universitetets internationellt erkända forskningsmiljöer utgör en viktig del i detta arbete (Centrum för urbana och regionala studier, Centrum för utvecklingsforskning, Medier kommunikation och lärande, Utbildning och demokrati, Människa miljö och teknik samt Applied autonomous sensor system).

Genom regional samverkan får Örebroregionens aktörer förutsättningar för att operativt arbeta med internationalisering av verksamheter regionalt. Politisk förankring och deltagande i internationellt arbete är väsentligt för att verksamheterna ska få legitimitet och hållbarhet vilket bör förtydligas och förstärkas internationellt via nätverksbyggande och politisk påverkan. Detta arbete ska förstärkas och genomföras operativt internationellt genom olika projektverksamheter eller dylikt.



## Ansvarsområden och arbetssätt

### ***Medlemskap i internationella organisationer***

Det pågår på många håll effektivt och bra internationellt arbete i Örebroregionen. Varje kommun, landstinget, universitetet och länsstyrelsen har huvudansvaret för internationella verksamheter och samarbetsprojekt inom ramen för sina respektive områden. Medlemskap och deltagande i internationell verksamhet och organisationer beslutas av varje aktör. För att bättre kunna samla regionens resurser finns ett behov av samordning av de områden som identifierats av gemensamt intresse, framförallt kopplat till den regionala utvecklingsstrategin (RUS).

Syftet med samverkan är att på ett bredare och tydligare sätt främja Örebroregionens intressen i olika forum, att knyta kontakter med andra regioner, att säkra en god omvärldsbevakning, att säkerställa politisk delaktighet och förankring i internationell verksamhet samt att få möjlighet till erfarenhetsutbyte och projektdeltagande i syfte att främja utvecklingen i Örebroregionen.

### ***Vänorter***

Örebroregionen har totalt 54 vänorter inom olika områden. Det är varje organisations ansvar att koppla vänortssamarbetet till de gemensamma prioriteringarna fastställda i den regionala utvecklingsstrategin (RUS). Normalfallet är att vänortsarbetet i sig inte är en del av den gemensamma internationella strategin, då detta utgör en risk att i onödan institutionalisera vänortsarbetet. Det är dock viktigt att bygga vidare på goda kontakter och tidigare genomfört arbete. Därför uppmuntras tydlig koppling mellan vänortssamarbete och regional utveckling vilket bör samordnas inom det gemensamma internationella arbetet.

### ***Internationella samarbetsprojekt***

Utbudet av program och fonder till stöd för regionalt utvecklingsarbete är omfattande och kompletterar varandra. Arbetet med att internationalisera Örebroregionen till förmån för den regionala utvecklingsstrategin (RUS) måste ske på alla nivåer; lokalt, regionalt, nationellt och internationellt. Många finansieringsmöjligheter finns inom nationella myndigheter, institutioner och fonder.

Utbudet av EU-finansierade program är stort och alla utgör en del av Europas utvecklingsinstrument och således också regionala utvecklingsinstrument. För perioden 2009 – 2013 har EU:s medlemsstater enats om en programbudget för att stärka Europas regioner och näringsliv. Val av program och fond bestäms av den regionala projektrinriktningen.

För att Örebroregionen ska bli en aktiv aktör i internationella program krävs samordning av insatser och projektidéer. Regionen behöver också samordna den projektkompetens som finns samt utveckla gemensamma strukturer för projektledning, skrivning och hantering.

## Internationell samordning i Örebroregionen

Projekt är regionala, nationella och internationella vilket ställer höga krav på kvalificerad projektkunskap utveckling och hantering. Med den kunskap som byggts upp inom Regionförbundet Örebro finns möjligheter att samordna kompetenser regionalt för att arbeta både strategiskt och operativt för gemensam regional utveckling i samstämmighet med den regionala utvecklingsstrategin (RUS).

Viktiga områden att arbeta inom i syfte att tillvarata de internationella medel samt kompetens och kunskap som finns till stöd för regional utveckling är information, projektutveckling, uppföljning och politisk delaktighet.

### **Information och rådgivning**

Örebroregionen har sedan lång tid tillbaka flera informationsresurser som syftar till att ge information om EU-regler, internationalisering och finansieringsmöjligheter. Ett exempel är Enterprise Europe Network som är en av Sveriges noder i Kommissionens nätverk för företagsutveckling, entreprenörskap och innovation. Regionförbundet har också omvärldsbevakare med god erfarenhet för information och rådgivning om EU för offentligheten. Med samverkande resurser kan regionen mer effektivt erbjuda rådgivning och information till medborgarna, företagen och de politiskt styrda organisationerna.

### **Projektutveckling**

Efterfrågad kompetens gällande projektinformation, nätverksbyggande samt projektutveckling inklusive stöd i skrivande finns samlat på Regionförbundet. Regionförbundet Örebro har även en väl fungerande hantering, uppföljning och styrning av projektekonomi. Genom nära samverkan med Universitetet, kommunerna och landstinget skapas samverkansvinster samt ytterligare resurser och kompetens att skriva, hantera och leda projekt för Örebroregionens utveckling.

## ***Verksamhetsplanering och politisk delaktighet***

Strukturer för uppföljning av det internationella arbetet ska skapas i syfte att säkerställa samstämmighet med de regionala strategierna, med prioritet på den regionala utvecklingsstrategin. Regionförbundet tar fram en verksamhetsplan varje år inkluderande mätbara indikatorer och framgångskriterier. Verksamhetsplanen ska också innehålla prioriterade internationella politiska plattformar samt beskriva hur arbetet ska genomföras i organisation, bemanning och kompetens. Politisk delaktighet och ansvarsområden ska systematiseras och klargöras i verksamhetsplaneringen, inkluderande arbetssätt för remissvar i internationella frågor, aktivt deltagande i nätverk och lobbying på olika nivåer.

## ***Uppgifter och kompetenser***

För att få tydlighet i ansvarsfördelningen bör internationella frågor kopplat till den gemensamma regionala utvecklingen (RUS) samordnas från Regionförbundet. Samordningsansvaret innefattar verksamheter och samordning runt de gemensamma projekten. Det som nämns ovan som resurser bör tydligt kopplas till det samordningsansvar för regional utveckling som finns och byggs upp på Regionförbundet.

Genom att organisera samordningen av kompetenser i Örebroregionen skapas förutsättningar för bredare omvärldsbevakning och större möjlighet att delta i befintliga finansieringskällor på nationell och europeisk nivå. Vidare skapas bättre förutsättningar att i tidigt skede påverka beslutsprocesser och skrivningar som ligger till grund för internationell policyutveckling.

Länets aktörer bedriver var för sig ett internationellt arbete kopplat till respektive organisations beslut om engagemang i enighet med styrdokument, riktlinjer och verksamhetsplaner. Detta arbete är ett viktigt komplement till den ovannämnda internationella verksamhetsplanen.

Under utarbetandet av denna internationella strategi tillsattes en referensgrupp med representation från samtliga kommuner och landstinget i Örebro län, Regionförbundet, ALMI via Enterprise Europe Network, Länsstyrelsen Örebro och Örebro Universitet. Detta arbetssätt har varit viktigt för löpande förankring och uppföljning till de aktörer i Örebro län som ställer sig bakom strategin. En referensgrupp bör knytas till det fortsatta arbetet och utvecklas efter behov.

Projekt ska ha en tydlig fokusering på att vara tillväxtfrämjande och huvudkompetens att erbjuda är att utveckla, ge råd, utbilda och skriva projekt åt och för de som arbetar med näringslivsfrågor och regional utveckling inom offentlig verksamhet samt näringslivets organisationer.

Kompetensen och tjänster som ska erbjudas är projektutveckling inklusive skrivning av projekt, projektrådgivning, omvärldsbevakning, utbildning och information.

Projektutveckling för att gynna tillväxten i Örebroregionen är en viktig kompetens. Idéer som finns ute i regionen ska tillvaratas och om möjligt omvandlas till projekt, antingen hos Regionförbundet eller hos annan lämplig aktör. Detta kan gälla både lokala, regionala och internationella projekt. Varje aktör är ansvarig för sitt område och kopplar till denna internationella strategi och Regionförbundet om ärendet gäller en gemensam regional utvecklingsfråga.

Brysselkontoret Central Sweden är en resurs som tydligt ska ingå i regionens strategiska utvecklingsarbete. Brysselkontoret bör fokusera marknadsföring (lobbying) och påverkan (av projektskrivning) inom strategiskt identifierade regionala utvecklingsområden. Brysselkontoret ska komplettera den regionala intressebevakningen samt fungera som stöd för utveckling av det internationella engagemanget.

Det är viktigt att projektrådgivningen utgörs av konkret och handfast stöd, det vill säga hjälp till att strukturera projektidéer, hitta lämplig finansieringskälla, hitta partners samt i politiskt prioriterade fall skriva ansökningar. Ekonomihantering och juridiskt stöd är också en viktig resurs i projektarbetet.

Central Sweden Brysselkontor, Enterprise Europe Network och Regionförbundet arbetar redan idag med omvärldsbevakning som via samordning ökar kunskapen och leder till bättre och mer förankrade projekt. Genom nära samarbete med SKLs internationella enhet skapas goda förutsättningar för intressebevakning och utveckling av regionens internationella engagemang. Varje tjänsteman måste dock själv ta ansvar för att hålla sig uppdaterad inom sitt område. Samordning och insamling av referensgrupp och tjänstemäns kunskap ligger till grund för en resursbank och en gemensam informationsportal på Internet.

Omvärldsbevakning ligger även till grund för kompetensutveckling genom utbildning, fortbildning och seminarieverksamhet för att nå ut med uppdaterad kunskap till Örebroregionens aktörer. Kraftfulla insatser i form av kompetensutveckling hos såväl politiker som tjänstemän kring internationaliseringsfrågor lägger en viktig del till möjligheterna att uppnå denna strategins mål.

Informationsinsatser ska främst ske genom etablerade strukturer och via ovan nämnda informationsportal. Genom detta nås allmänheten, via IFS, ALMI och Enterprise Europe Network nås företagen, via Regionförbundets samordning nås politiskt styrda organ och via Brysselkontorets prioriterade insatsområden kan vi marknadsföra regionen i Europa och påverka framtida

utlysningar och politik till förmån för Örebroregionens utveckling.

ÖREBROREGIONENS INTERNATIONELLA STRATEGI ÄR GEMENSAMT FRAMTAGEN  
AV:



REGIONFÖRBUNDET  
ÖREBRO



ÖREBRO LÄNS  
LANDSTING



ASKERSUNDS  
KOMMUN



DEGERFORS  
KOMMUN



HALLSBERGS  
KOMMUN



HÄLLEFORS  
KOMMUN



KARLSKOGA  
KOMMUN



KUMLA  
KOMMUN



LEKEBERGS  
KOMMUN



LINDESBERGS  
KOMMUN



LJUSNARSBERGS  
KOMMUN



NORA  
KOMMUN



Örebro Kommun



LÄNSSTYRELSEN HAR BERETTS MÖJLIGHET ATT DELTA:



Länsstyrelsen  
Örebro län



**REGIONFÖRBUNDET  
ÖREBRO**

***Regionförbundet Örebro***

*701 83 Örebro*

*Tfn: 019-602 63 00*

*Fax: 019-18 98 29*

***Besöksadress:***

*NetCity, Forskarevägen 1*

*702 18 Örebro.*

*[www.regionorebro.se](http://www.regionorebro.se)*

*[regionorebro@regionorebro.se](mailto:regionorebro@regionorebro.se)*